



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG BẢO TÀNG HỒ CHÍ MINH

Trụ sở: Số 381 Đội Cấn - P. Liễu Giai - Q. Ba Đình - TP. Hà Nội

Điện thoại: (024) 3832.7414

Fax: (024) 3832.9026

Email: hcmcc.jsc@hcmcc.com.vn

Website: hcmcc.com.vn



BÁO CÁO

TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG NĂM 2024 PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HÀ NỘI, THÁNG 5/2025

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc****BÁO CÁO****HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024****PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025*****Kính thưa: Quý Cổ đông***

Hội đồng quản trị Công ty CP Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh xin báo cáo Quý cổ đông về kết quả hoạt động của HĐQT trong năm 2024 và phương hướng hoạt động trong năm 2025 như sau:

I. HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**1. Đặc điểm tình hình:**

Giai đoạn 2020-2025, sau khi dịch Covid bùng nổ để lại hậu quả nặng nề cho toàn xã hội thì giá cả nguyên vật liệu biến động, thị trường bất động sản gặp khủng hoảng về trái phiếu và các kênh huy động vốn gây khó khăn cho tất cả các doanh nghiệp. Chiến tranh thương mại diễn biến phức tạp trên toàn cầu. Trong tình hình đó Hội đồng quản trị cũng đã điều chỉnh phương pháp quản trị, phương thức điều hành của Công ty với phương châm quyết liệt và cụ thể để thích ứng với những khó khăn của thị trường.

Hội đồng quản trị đã tổ chức họp 18 phiên trong năm 2024 và 4 tháng đầu năm 2025. Qua đó ban hành các quyết nghị để triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 và các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty. HĐQT cũng đã thực hiện các nhiệm vụ theo thẩm quyền quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cũng như Quy chế quản trị nội bộ cụ thể như sau:

2. Quản lý vốn chủ sở hữu, vốn điều lệ:

Trong những năm qua, Hội đồng quản trị Công ty đã luôn có những chính sách phù hợp và luôn đặt việc bảo toàn và tăng trưởng vốn chủ sở hữu lên hàng đầu trong công tác quản trị.

Tại Báo cáo tài chính ngày 31/12/2024, vốn chủ sở hữu của Công ty là **480.244.718.658** đồng. Trong năm, vốn điều lệ Công ty cũng tăng thêm do thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 về việc phát

hành cổ phần riêng lẻ cho cổ đông chiến lược, kết quả thực hiện như sau:

- Số cổ phiếu phát hành: **800.000** cổ phiếu
- Tổng số tiền thu được từ đợt phát hành: **12.000.000.000** đồng
- Vốn điều lệ sau khi phát hành: **109.198.460.000** đồng

Hội đồng quản trị đã xây dựng phương án sử dụng vốn của đợt phát hành phù hợp với ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông, thực hiện chế độ báo cáo cơ quan quản lý Nhà nước, đảm bảo theo đúng quy định của pháp luật.

3. Công tác chỉ đạo thực hiện Kế hoạch SXKD:

Để thực hiện các chỉ tiêu SXKD theo Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024, HĐQT chỉ đạo Ban Tổng giám đốc xây dựng kế hoạch năm. Hội đồng quản trị đã duyệt thông qua kế hoạch SXKD năm 2024 và đưa ra nhiều chủ trương, định hướng, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc tổ chức thực hiện kế hoạch SXKD như sau:

a/ Công tác đầu tư kinh doanh bất động sản

Cùng với nền tảng là công tác thi công xây lắp thì công tác đầu tư kinh doanh bất động sản được xác định là mảng kinh doanh quan trọng hàng đầu của Công ty. Trong những năm vừa qua HĐQT và Ban Tổng giám đốc đã đặt nền móng, xây dựng các mối quan hệ nhằm khai thác các quỹ đất để phát triển công tác đầu tư Bất động sản. Và với sự nỗ lực, quan tâm trọng điểm của Hội đồng quản trị, hiện nay các dự án tại Hưng Yên và một số khu vực khác đang được triển khai đúng kế hoạch đề ra.

+ Dự án “Cụm Công nghiệp Phạm Ngũ Lão - Nghĩa Dân” tại Hưng Yên:

Cụm công nghiệp Phạm Ngũ Lão - Nghĩa Dân được Ủy ban nhân dân tỉnh Hưng Yên thành lập theo Quyết định số 1615/QĐ-UBND ngày 22/7/2020, trong đó Công ty cổ phần Xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh được giao là Chủ đầu tư xây dựng hạ tầng kỹ thuật của dự án.

Ngày 24/3/2023 Công ty đã tổ chức Lễ Khởi công dự án và bắt tay vào thi công hệ thống hạ tầng và kết cấu kiến trúc. Hiện nay dự án đã thực hiện được khoảng 95% khối lượng công việc, ước đạt 950 tỷ đồng. Các hạng mục san nền, hàng rào, hồ cảnh quan, trạm xử lý nước thải, hạ tầng giao thông, cấp thoát nước, điện chiếu sáng đều đang được thi công đồng bộ. Hạng mục nhà điều hành cơ bản đã hoàn thành.

Công tác quảng bá, tiếp thị nhằm khai thác Khách hàng - Nhà đầu tư thứ cấp đang được Công ty xúc tiến tích cực và đạt kết quả khả quan. Hiện tại các Nhà đầu tư thứ cấp đã vào Cụm đang được Công ty hỗ trợ kết nối với các Sở ban ngành

trong thủ tục cấp giấy chứng nhận đầu tư. Mục tiêu đặt ra trong thời gian tới là hoàn thiện sớm cơ sở hạ tầng Cụm Công nghiệp đảm bảo tiến độ đầu tư, đảm bảo chất lượng và sớm tiếp nhận các nhà đầu tư thứ phát để lấp đầy Cụm Công nghiệp.

+ Dự án “Khu nhà ở liền kề để bán, siêu thị, nhà hàng ăn uống và trường mầm non TTT” tại Khoái Châu – Hưng Yên:

Với dự án Khu dân cư TTT Công ty đã ký thỏa thuận liên danh với công ty CP đầu tư bất động sản TTT để triển khai dự án. Ngày 16/ 3/2022 Liên danh đã được UBND Tỉnh Hưng Yên chấp thuận giao Chủ đầu tư thực hiện dự án. Thời gian thực hiện dự án là 60 tháng, trong đó tháng thứ 1 đến tháng thứ 6 tổ chức đền bù giải phóng mặt bằng, thực hiện thủ tục giao đất, lập và phê duyệt hồ sơ thiết kế dự án; tháng thứ 7 trở đi xây dựng các hạng mục công trình. Hiện nay công tác giải phóng mặt bằng, giao đất và tính tiền sử dụng đất đã được thực hiện xong. Bên cạnh đó các công việc của phần thực hiện dự án cũng được triển khai đồng bộ như: thi công hạ tầng kỹ thuật (giao thông, cấp thoát nước, cấp điện, trạm xử lý nước thải) đã hoàn thành được khoảng 80% khối lượng công việc, ước đạt 80 tỷ đồng; thi công khu nhà ở thấp tầng đã thực hiện được khoảng 10%, ước đạt 40 tỷ đồng. Mục tiêu trong thời gian tới dự án sẽ hoàn thành sớm hạ tầng kỹ thuật và tiếp tục xây thô, hoàn thiện mặt ngoài cuốn chiếu theo từng block còn lại..

+ Dự án Trụ sở làm việc và văn phòng cho thuê HCMCC Building tại số 381 Đội Cấn, Ba Đình, Hà Nội:

- Dự án đã được UBND T.P Hà Nội chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận Nhà đầu tư tại Quyết định số 3168/QĐ-UBND ngày 19/06/2024 với quy mô như sau:

+ Tổng diện tích khu đất: 3.641 m² (trong đó 741m² nằm trong chỉ giới mở đường theo quy hoạch).

+ Chiều cao công trình là: 20 tầng nổi và 03 tầng hầm

+ Diện tích sàn xây dựng (không bao gồm hầm) là: 30.945 m²;

+ Diện tích tầng hầm là: 8.082 m²

+ TMĐT dự kiến là: 534 tỷ đồng.

- Dự án đã được Chủ đầu tư phê duyệt phương án kiến trúc tại Quyết định số 42/2024/QĐ-HĐQT ngày 25/11/2024 thông qua kết quả thi tuyển Phương án kiến trúc Dự án. Quy hoạch Tổng mặt bằng Dự án đã được UBND thành phố Hà Nội thống nhất về chủ trương và giao Sở Quy hoạch - Kiến trúc thẩm định, phê duyệt theo quy định. Hiện tại các công tác lập Báo cáo Nghiên cứu khả thi, thiết kế cơ sở

và các thủ tục xin đầu nối hạ tầng kỹ thuật, xin cấp phép môi trường đang được triển khai.

- Kế hoạch trong thời gian tới:

- + Trình thẩm định Báo cáo nghiên cứu khả thi vào tháng 5/2025;
- + Hoàn thiện công tác TKBVTC, Tổng dự toán, xin cấp phép xây dựng và khởi công vào Quý III/2025.

b/ Công tác đấu thầu và tổ chức thi công xây lắp:

Năm 2024 Công ty tiếp tục lấy xây lắp làm mục tiêu chính trong đó tập trung vào các công trình sử dụng nguồn vốn ngân sách có dòng tiền và kế hoạch vốn rõ ràng, tiếp tục quan tâm theo dõi các dự án vốn FDI cũng như các nguồn vốn tư nhân khác nhằm tiếp cận kịp thời khi các khu vực này có tín hiệu thuận lợi. Trong khâu đấu thầu, HĐQT đã chỉ đạo Ban giám đốc tích cực tìm kiếm thị trường nhằm khai thác đủ công việc cho các đơn vị, tạo dòng tiền, doanh thu, sản lượng và công ăn việc làm cho người lao động.

Kết quả công tác khai thác việc làm năm 2024 và 5 tháng đầu năm 2025:

- | | |
|---|----------------|
| + Số công trình tham gia đấu thầu: | 25 |
| + Số công trình trúng thầu và chỉ định thầu: | 11 |
| + Tổng giá trị các công trình đấu thầu và chỉ định thầu là: | 1082 tỷ |

Công tác tổ chức thi công xây lắp: trong năm (2024) Công ty thi công 13 công trình (không bao gồm các hạng mục cải tạo nhỏ lẻ). Nhìn chung các công trình đều hoàn thành tốt các mục tiêu đề ra. Các công trình đáp ứng tốt về tiến độ: Bệnh viện chấn thương chỉnh hình Cần thơ, Bệnh viện Châm cứu TW, VNPT Nghệ An... Trong công tác thi công xây lắp HĐQT luôn chỉ đạo Ban Tổng giám đốc phải cụ thể chi tiết tới từng cấp công trình, đảm bảo thực hiện các hợp đồng đã ký kết với các tiêu chí an toàn, hiệu quả và tiến độ..

c/ Công tác thanh quyết toán thu hồi vốn:

Công tác thanh quyết toán thu hồi vốn là một nhiệm vụ trọng tâm mà HĐQT thường xuyên quan tâm, lưu ý tới Ban Tổng giám đốc nhằm tăng cường khả năng thu, giảm thiểu tối đa nợ đọng, nợ khó đòi. HĐQT đã ban hành Quy chế quản lý kinh tế nhằm cụ thể hóa các mặt về thể chế, quy trình cấp phát vốn, và thu vốn. Định kỳ hàng năm Ban Tổng giám đốc rà soát lại trình HĐQT phê duyệt điều chỉnh Quy chế quản lý kinh tế sao cho sát với thực tiễn.

Năm 2024 hoạt động SXKD đã đạt được kết quả như sau:

- + Giá trị sản xuất kinh doanh: 799,7 tỷ / 1.174 tỷ kế hoạch (68% kế hoạch)
- + Doanh thu : 709 tỷ / 928 tỷ kế hoạch (76% kế hoạch)
- + Nộp ngân sách : 31 tỷ
- + Lợi nhuận trước thuế : 56 tỷ / 51 tỷ (109% kế hoạch)
- + Thu nhập bình quân : 8,6tr / người / tháng
- + Vốn điều lệ : 109,2 tỷ
- + Cổ tức dự kiến: 10%

4. Công tác quản trị Công ty:

- Hiện nay tổ chức sản xuất của công ty có 12 Xí nghiệp và có 3 Đội xưởng trực thuộc.

- Khối cơ quan gồm 3 Ban và 6 phòng chức năng.

- HĐQT và Ban Tổng giám đốc công ty luôn xác định công tác kiện toàn bộ máy và nâng cao năng lực tổ chức sản xuất kinh doanh của Công ty là công việc thường xuyên để đáp ứng các điều kiện của thị trường. Cùng với việc thành lập các đơn vị trực thuộc mới phục vụ nhu cầu sản xuất, trong năm qua HĐQT – Ban Tổng Giám đốc cũng đã rà soát sàng lọc các đơn vị hoạt động chưa hiệu quả để kiện toàn lại bộ máy sản xuất của Công ty trong đó các giải pháp đưa ra và thực hiện là xóa phiên hiệu, sáp nhập giải thể hoặc thay thế người đứng đầu. Trong năm 2024 đến nay đã thực hiện 1 số kiện toàn sau:

+ Bổ nhiệm 2 Phó Tổng giám đốc.

+ Thay thế 1 Giám đốc xí nghiệp và bổ nhiệm mới 1 Trưởng phòng và 1 số cấp phó...

+ Trong thời gian quý 3, quý 4 tới HĐQT sẽ tiếp tục xem xét kiện toàn 1 số đơn vị hoạt động chưa hiệu quả.

Việc kiện toàn bộ máy Ban Tổng giám đốc, thành lập thêm các đơn vị, thay thế các thủ trưởng đơn vị mới, sáp nhập giải thể các đơn vị hoạt động không hiệu quả đã tạo nên động lực trên mặt trận sản xuất. Qua quá trình hoạt động của các đơn vị mới đều hoàn thành tốt nhiệm vụ, qua đó khẳng định sự phù hợp của các quyết định mà HĐQT đã ban hành

+ Về tổ chức bộ máy quản lý:

- HĐQT có 5 thành viên: 1 Chủ tịch, 1 Phó chủ tịch và 3 ủy viên.

- Ban Tổng Giám đốc có 6 thành viên gồm 1 Tổng Giám đốc và 5 Phó Tổng.

- Ban kiểm soát gồm 3 thành viên: 1 Trưởng ban và 2 thành viên.

+ Trong năm 2024 đến nay HĐQT cũng chỉ đạo Ban Tổng giám đốc rà soát hoàn thiện cơ cấu các phòng ban chuyên môn theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Các quy chế, quy trình làm việc, phân công giao nhiệm vụ cho các bộ phận cũng được rà soát và hoàn thiện hơn.

5. Thực hiện chế độ chính sách Pháp luật, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty

HĐQT đã chỉ đạo, giám sát, thực hiện nghiêm túc chế độ chính sách pháp luật của Nhà nước, Quy chế nội bộ của Công ty.

Ban hành hệ thống văn bản, quy chế sát thực với điều kiện, mục đích và quyền lợi của Công ty, phù hợp với quy định hiện hành của Pháp luật.

HĐQT tổ chức họp định kỳ theo quy định hoặc ngay khi có các vấn đề cần giải quyết. Các cuộc họp đều lập thành biên bản, các nghị quyết được ban hành kịp thời với các nội dung chủ yếu về kế hoạch, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh; công tác triển khai dự án đầu tư; công tác tổ chức bộ máy quản lý...

HĐQT thực hiện công tác báo cáo với UBCK Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán, các cơ quan chức năng đầy đủ kịp thời.

6. Đánh giá chung kết quả hoạt động năm 2024 của HĐQT

Trên cơ sở kế hoạch của năm 2024 đã đề ra và thực tế triển khai thực hiện, đối chiếu với chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định. HĐQT đã tổ chức giám sát, quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo đúng Pháp luật, Điều lệ Công ty.

HĐQT đã thường xuyên thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo đối với hoạt động của Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý khác. Việc giám sát thực hiện qua các phiên họp định kỳ của HĐQT, qua việc tham dự và có ý kiến tại các cuộc họp giao ban, các cuộc họp sơ tổng kết hàng quý, hàng năm, các cuộc họp nội bộ để xem xét xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, qua các báo cáo, văn bản của Ban Tổng giám đốc gửi đến HĐQT.

HĐQT cũng đã triển khai thực hiện các quyết nghị ĐHĐCĐ, trong đó có việc thực hiện phát hành cổ phiếu cho cổ đông chiến lược. Qua đó tăng vốn điều lệ của Công ty lên **109.192.460.000** đồng.

Tuy nhiên trong năm 2024 vẫn còn một số nội dung, chủ trương, quyết định của Đại hội cổ đông và của HĐQT chưa được Ban Tổng giám đốc thực hiện đạt mục tiêu đề ra, cụ thể như sau:

+ Việc thu hồi công nợ tồn đọng trong lĩnh vực xây lắp mặc dù đã đạt được những kết quả tương đối tốt như thu hồi cơ bản nợ đọng kéo dài tại công trình

HUD Building Nha trang, Nguyễn Xiển, Bắc Giang. Tuy nhiên vẫn còn một số công trình hồ sơ thanh toán quyết toán còn chậm cần tiếp tục giải quyết tiếp.

+ Chưa hoàn thành trọn vẹn các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2024 mà Đại hội cổ đông đã đề ra.

Những tồn tại trên do những nguyên nhân sau:

+ Nguyên nhân khách quan:

- Do biến động tiêu cực của thị trường Bất động sản liên quan đến trái phiếu và nguồn vốn, các biến động địa chính trị trên toàn cầu. Điều này làm các CĐT đã khó càng thêm khó về tài chính dẫn tới việc thu hồi vốn, thu hồi nợ đọng khó khăn hơn.

- Thị trường xây dựng trong những năm qua rất nhiều thách thức, các dự án thiếu vốn không triển khai được. Các đơn vị vào thầu bằng cách hạ giá thành, vào thầu bằng mọi giá nên nguồn việc đầu vào của Công ty cũng bị ảnh hưởng.

- Thị trường biến động, giá cả nguyên vật liệu tăng làm ảnh hưởng tới hiệu quả kinh doanh.

+ Nguyên nhân chủ quan:

- Ban Tổng giám đốc thiếu quyết liệt trong công tác tìm kiếm thị trường dẫn đến doanh thu bị sụt giảm.

- Năng lực của một số đơn vị trực thuộc còn yếu, thiếu nguồn nhân lực có chất lượng để đảm nhận các vị trí chủ chốt.

II. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

Từ những bài học kinh nghiệm trong quá trình hoạt động của HĐQT Công ty trong năm vừa qua, HĐQT Công ty xây dựng phương hướng, kế hoạch hoạt động trong năm 2025 với những nội dung cơ bản sau:

1. Thường xuyên theo dõi sát diễn biến thực tế về tình hình thị trường, tình hình sản xuất kinh doanh qua đó đưa ra các giải pháp hoàn thành các mục tiêu, kế hoạch SXKD trình ĐHĐCĐ năm 2025 như sau:

- | | |
|-------------------------|----------------------|
| - Giá trị sản lượng | 1.032 tỷ đồng |
| - Doanh thu: | 992 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận trước thuế: | 59,5 tỷ đồng |
| - Cổ tức dự kiến: | 8% - 15% |

2. Nâng cao vai trò của HĐQT, tăng cường vai trò của cá nhân các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT, gắn vai trò

trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong lĩnh vực được phân công. Tăng cường giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

3. Nâng cao hiệu quả, hoạt động, tính độc lập của Ban kiểm soát trong việc kiểm tra, kiểm soát các hoạt động của Công ty. Phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT, BKS và Ban Tổng giám đốc giữ vững đoàn kết nội bộ.

4. Tăng cường công tác quản lý, giám sát chỉ đạo các hoạt động của Ban Tổng giám đốc và bộ máy giúp việc nhằm đảm bảo thực hiện hiệu quả nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

5. Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý điều hành Công ty, củng cố tổ chức sản xuất. Tiếp tục rà soát các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và pháp luật hiện hành, tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

6. Về công tác đầu tư: Công ty tập trung trọng tâm vào việc triển khai 2 Dự án: “Cụm Công nghiệp Phạm Ngũ Lão – Nghĩa Dân”; “Đầu tư xây dựng Khu nhà ở liền kề để bán, siêu thị, nhà hàng ăn uống và Trường mầm non TTT” tại Hưng Yên. Tập trung triển khai nhanh các công tác chuẩn bị đầu tư để khởi công Dự án “Trụ sở làm việc và văn phòng cho thuê HCMCC Building” tại 381 Đội Cấn.

7. Làm việc với các tổ chức tín dụng để thu xếp vốn cho các dự án đang triển khai, có thể tính đến các phương án hợp tác đầu tư, huy động vốn theo các quy định của Pháp luật về đầu tư kinh doanh bất động sản.

8. Tăng cường công tác thu hồi vốn ở các công trình tồn đọng kéo dài.

9. Khai thác hiệu quả kho thiết bị máy móc, cốp pha đà giáo. Thanh lý các thiết bị cũ không còn hiệu quả, đầu tư thay thế các thiết bị mới để có hiệu suất và tính an toàn cao hơn.

10. Chú trọng công tác quản lý, vận hành, nâng cao chất lượng dịch vụ tại các văn phòng cho thuê, phân đấu phủ kín diện tích mặt bằng cho thuê.

11. Tăng cường chỉ đạo công tác khai thác việc làm để đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc Công ty thực hiện công tác thị trường một cách sâu sát hơn.

12. Đào tạo bồi dưỡng, thu hút đội ngũ nhân lực có chất lượng tạo nguồn cán bộ cho sự phát triển của Công ty.

13. Xây dựng và phát triển thương hiệu HCMCC, xây dựng văn hóa doanh nghiệp, chú trọng công tác đời sống, an sinh cho người lao động, đảm bảo người lao động có việc làm và thu nhập.

14. Tiếp tục nghiên cứu thị trường, tìm hướng phát triển công tác đầu tư kinh doanh bất động sản tại các tỉnh thành lân cận.

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động của HĐQT năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ năm 2025 xin trình Đại hội đồng cổ đông 2025 và xin ý kiến đóng góp của cổ đông và Đại hội. Thay mặt Hội đồng quản trị xin cảm ơn sự ủng hộ và tin tưởng của Quý cổ đông cũng như tập thể cán bộ công nhân viên đối với HĐQT trong thời gian qua.

Hà Nội, ngày 28 tháng 5 năm 2025

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY



CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Phạm Minh Đức